



# estrategia **de** DESARROLLO Local Participativo

Comarca de Olivenza  
2014-2020

*“una estrategia para  
nuestra comarca”*



## INDICE

|                                         |         |
|-----------------------------------------|---------|
| ENTIDAD SOLICITANTE.                    | Pág. 3  |
| DESCRIPCIÓN DEL TERRITORIO              | Pág. 5  |
| PROCESO PARTICIPATIVO DE LA ESTRATEGIA. | Pág. 11 |
| OBJETIVOS DE LA EDLP                    | Pág. 19 |
| PLAN DE ACCIÓN DE LA ESTRATEGIA.        | Pág. 21 |
| PLAN FINANCIERO DE LA ESTRATEGIA.       | Pág. 28 |



## ENTIDAD SOLICITANTE

### Denominación.

*Asociación para el Desarrollo de la Comarca de Olivenza (ADERCO).*

### Domicilio Social, Teléfono, Fax y Correo Electrónico.

Domicilio social: Plaza de la Constitución, 1. E-06100 Olivenza (Badajoz)

Domicilio habitual: CID Comarca de Olivenza. C/ Rusia, 2. E-06100 Olivenza (Badajoz)

Teléfono: (00 34) 924492803

Fax: (00 34) 924492866

Correo electrónico: [aderco@comarcadeolivenza.org](mailto:aderco@comarcadeolivenza.org)

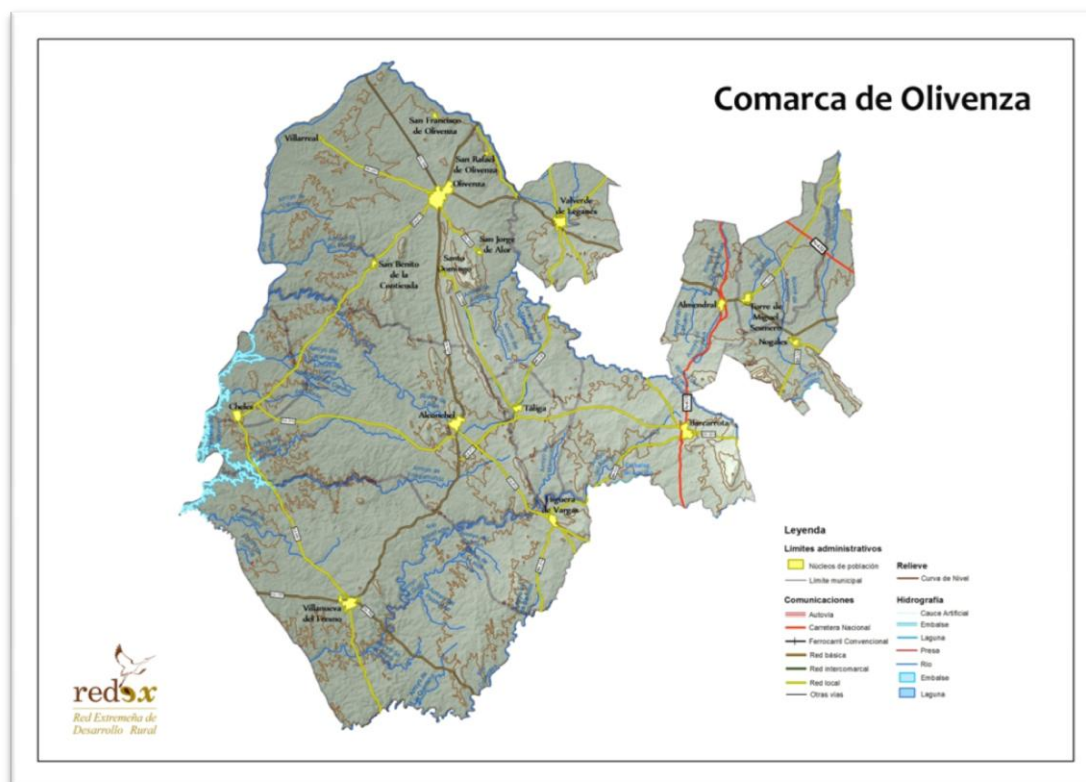
Sitio web: <http://www.comarcadeolivenza.org>

### Fecha de Constitución. Número de identificación fiscal.

Fecha de constitución: 1 de septiembre de 1994

Número de identificación fiscal: G-06227748

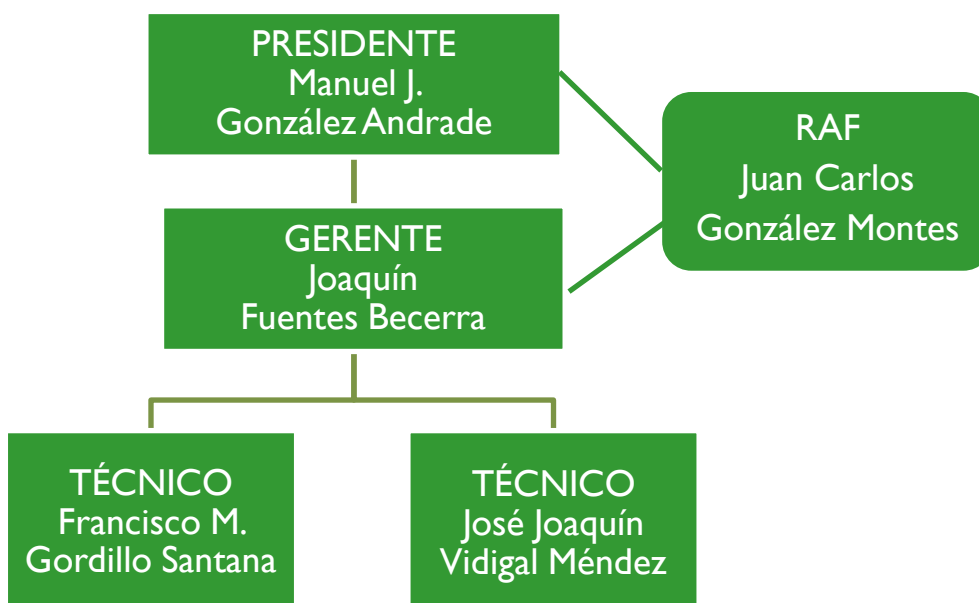
### Ámbito de actuación.



La **Asociación para el Desarrollo de la Comarca de Olivenza** tiene un ámbito territorial definido por los siguientes Municipios: Alconchel, Almendral, Barcarrota, Cheles, Higuera de Vargas, Nogales, Olivenza, Táliga, Torre de Miguel Sesmero, Valverde de Leganés y Villanueva de Fresno, además de seis pedanías, todas ellas dependientes de Olivenza: San Benito de la Contienda, San Francisco de Olivenza, San Jorge de Alor, San Rafael de Olivenza, Santo Domingo de Guzmán y Villarreal.

#### Relación del personal técnico y administrativo

| NOMBRE                        | PUESTO                                        |
|-------------------------------|-----------------------------------------------|
| Joaquín Fuentes Becerra       | Gerente                                       |
| Francisco M. Gordillo Santana | Técnico en Desarrollo Rural                   |
| José Joaquín Vidigal Méndez   | Técnico en Desarrollo Rural                   |
| Juan Carlos González Montes   | Responsable Administrativo – Financiero (RAF) |



## DESCRIPCIÓN DEL TERRITORIO<sup>1</sup>

### Relación de términos municipales y entidades locales incluidas.

La superficie de la Comarca de Olivenza es de 1.647,36 km<sup>2</sup>, supone el 3,96 % de la superficie regional, y se encuentra constituida por 11 municipios y 17 núcleos de población. La superficie media por municipio es de 149,76 km<sup>2</sup>, superior a la media regional que es de 107,31 km<sup>2</sup>

| GAL         | Municipios | Núcleos de población | Superficie (Km <sup>2</sup> ) | Población (2014) | Densidad (2014) |
|-------------|------------|----------------------|-------------------------------|------------------|-----------------|
| ADERCO      | 11         | 17                   | 883,06                        | 32.585           | 19,78           |
| Extremadura | 388        | 594                  | 41.634,50                     | 1.099.632        | 26,41           |
| España      | 8.117      |                      | 505.968,36                    | 46.771.341       | 92,44           |

Los municipios que conforman la Comarca de Olivenza son:

| Municipio               | GAL    | Superficie km <sup>2</sup> | Núcleos de población | Distancia a la capital provincial (Km) |
|-------------------------|--------|----------------------------|----------------------|----------------------------------------|
| Alconchel               | ADERCO | 294,95                     | 1                    | 45                                     |
| Almendral               | ADERCO | 67,50                      | 1                    | 36                                     |
| Barcarrota              | ADERCO | 136,11                     | 1                    | 49                                     |
| Cheles                  | ADERCO | 47,94                      | 1                    | 51                                     |
| Higuera de Vargas       | ADERCO | 67,60                      | 1                    | 57                                     |
| Nogales                 | ADERCO | 80,66                      | 1                    | 45                                     |
| Olivenza                | ADERCO | 430,14                     | 7                    | 25                                     |
| Táliga                  | ADERCO | 31,31                      | 1                    | 42                                     |
| Torre de Miguel Sesmero | ADERCO | 57,99                      | 1                    | 39                                     |
| Valverde de Leganés     | ADERCO | 72,98                      | 1                    | 25                                     |
| Villanueva del Fresno   | ADERCO | 360,18                     | 1                    | 64                                     |

En cuanto a los núcleos de población, a continuación presentamos un cuadro con la relación de los mismos:

<sup>1</sup> Datos Anexo III (REDEX)

| Municipio               | Núcleo urbano              | Categoría         |
|-------------------------|----------------------------|-------------------|
| Alconchel               | Alconchel                  | Capital municipal |
| Almendral               | Almendral                  | Capital municipal |
| Barcarrota              | Barcarrota                 | Capital municipal |
| Cheles                  | Cheles                     | Capital municipal |
| Higuera de Vargas       | Higuera de Vargas          | Capital municipal |
| Nogales                 | Nogales                    | Capital municipal |
| Olivenza                | Olivenza                   | Capital municipal |
| Táliga                  | Táliga                     | Capital municipal |
| Torre de Miguel Sesmero | Torre de Miguel Sesmero    | Capital municipal |
| Valverde de Leganés     | Valverde de Leganés        | Capital municipal |
| Villanueva del Fresno   | Villanueva del Fresno      | Capital municipal |
| Olivenza                | San Rafael de Olivenza     | Pedanía           |
| Olivenza                | Villarreal                 | Pedanía           |
| Olivenza                | San Francisco de Olivenza  | Pedanía           |
| Olivenza                | Santo Domingo              | Pedanía           |
| Olivenza                | San Jorge de Alor          | Pedanía           |
| Olivenza                | San Benito de La Contienda | Pedanía           |

Grado de ruralidad del territorio.

| GAL         | p1996 Total<br>< 10 hab/km <sup>2</sup> | Índice de ruralidad<br>1996 | p2014 Total < 10<br>hab/km <sup>2</sup> | Índice de ruralidad<br>2014 |
|-------------|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------|
| ADERCO      | 5.796                                   | 18,09                       | 6.077                                   | 18,65                       |
| Extremadura | 76.913                                  | 7,19                        | 88.448                                  | 8,04                        |

En el año 2014, 3 municipios tienen una densidad igual o inferior a 10 hab/km<sup>2</sup> y cuenta con una población de 6.077 personas.

| Municipio             | Densidad 1996 | Densidad 2014 |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Alconchel             | 7,96          | 6,24          |
| Nogales               | 10,12         | 8,67          |
| Villanueva del Fresno | 9,58          | 9,82          |

Tasa de dependencia.

| GAL         | Índice de dependencia general 2007 | Índice de dependencia general 2014 |
|-------------|------------------------------------|------------------------------------|
| ADERCO      | 57,74                              | 54,20                              |
| España      | 47,04                              | 51,58                              |
| Extremadura | 53,61                              | 53,28                              |

Coefficiente de sustitución.

| GAL         | Índice de sustitución laboral 2007 | Índice de sustitución laboral 2014 |
|-------------|------------------------------------|------------------------------------|
| ADERCO      | 157,56                             | 117,12                             |
| España      | 102,21                             | 86,19                              |
| Extremadura | 127,86                             | 99,32                              |

Tasa de masculinidad.

| GAL         | Tasa de masculinidad 2007 | Tasa de masculinidad 2014 |
|-------------|---------------------------|---------------------------|
| ADERCO      | 100                       | 100                       |
| España      | 98                        | 97                        |
| Extremadura | 99                        | 98                        |

Evolución y estructura de la población rural en el periodo 1996-2014. Pérdida de población.

| GAL         | 1996       | 2014       | Saldo demográfico<br>1996-2014 | % Pérdida de población<br>1996-2014 |
|-------------|------------|------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| ADERCO      | 32.035     | 32.585     | 550                            | 1,72                                |
| España      | 39.669.394 | 46.771.341 | 7.101.947                      | 17,90                               |
| Extremadura | 1.070.244  | 1.099.632  | 29.388                         | 2,75                                |

Envejecimiento. Estructura de la pirámide poblacional, valoración de la situación actual y previsión de futuro.

| GAL         | % p2014 < 16 | % p2014 16 a 64 | % p2014 > 65 | % Variación < 16 | % Variación 16-64 | % Variación > 65 | Índice de envejecimiento<br>1996 | Índice de envejecimiento<br>2014 | Envejecimiento |
|-------------|--------------|-----------------|--------------|------------------|-------------------|------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------|
| ADERCO      | 15,96        | 64,85           | 19,19        | -19,59           | 6,23              | 10,20            | 17,71                            | 19,19                            | 1,48           |
| España      | 15,98        | 65,97           | 18,05        | 7,85             | 16,25             | 36,54            | 15,62                            | 18,05                            | 2,43           |
| Extremadura | 15,15        | 65,24           | 19,61        | -19,41           | 8,90              | 23,31            | 16,93                            | 19,61                            | 2,68           |

#### Desempleo.

| GAL         | Tasa de paro<br>01-2007 | Tasa de paro<br>01-2015 |
|-------------|-------------------------|-------------------------|
| ADERCO      | 11,05                   | 20,04                   |
| España      | 6,77                    | 14,67                   |
| Extremadura | 10,76                   | 19,50                   |

#### Estructura física y medioambiente. Superficie Agraria Total.

| GAL         | Superficie total<br>ST 09 (km <sup>2</sup> ) | Variación ST | % Variación ST | % ST / TM |
|-------------|----------------------------------------------|--------------|----------------|-----------|
| ADERCO      | 1.412,68                                     | -133,29      | -8,62          | 85,75     |
| España      | 306.140,88                                   | -115.668,63  | -27,42         | 60,51     |
| Extremadura | 31.020,16                                    | -5.921,79    | -16,03         | 74,51     |

#### Superficie Agraria Utilizada.

| GAL         | Superficie<br>SAU 09 (km <sup>2</sup> ) | Variación<br>SAU | % Variación<br>SAU | % SAU /<br>TM |
|-------------|-----------------------------------------|------------------|--------------------|---------------|
| ADERCO      | 1.180,91                                | -71,95           | -5,74              | 71,68         |
| España      | 237.526,88                              | -25.640,99       | -9,74              | 46,95         |
| Extremadura | 25.858,99                               | -3.457,88        | -11,79             | 62,11         |

## Superficie Protegida.

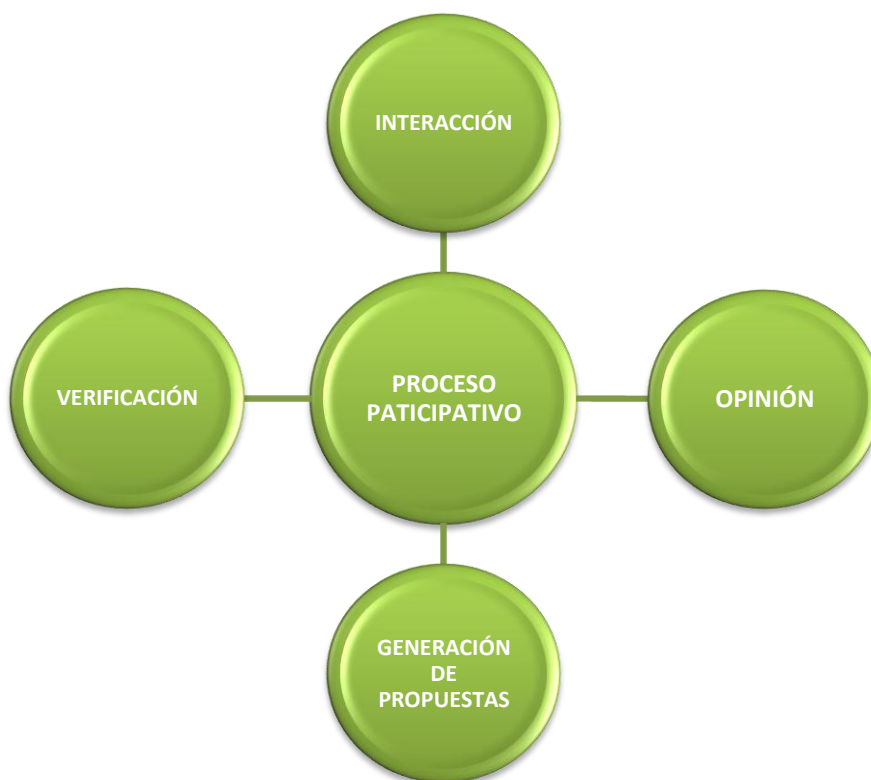
| GAL         | RENPEX | RN 2000 | Total general | Superficie (Km <sup>2</sup> ) | Sup. ENP (km <sup>2</sup> ) | % sup ENP |
|-------------|--------|---------|---------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------|
| ADERCO      | 3      | 11      | 14            | 1647,36                       | 403,42                      | 24,49     |
| Extremadura | 80     | 160     | 240           | 41.634,50                     | 12.788,18                   | 30,72     |
| España      | 1.557  | 2.041   | 3.598         | 505.968,36                    | 140.880,44                  | 27,84     |

## Relación de espacios naturales protegidos

| Denominación                                         | Tipo                                  | Grupo   | Superficie (Km <sup>2</sup> ) |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------|-------------------------------|
| Almendo Real ( <i>Prunus amygdaloides</i> ).         | Árbol Singular                        | RENPEX  | 0,03                          |
| Complejo lagunar de la Albuera                       | LIC                                   | RN 2000 | 6,04                          |
| Corredor Ecológico y de Biodiversidad Río Alcarrache | Corredor Ecológico y de Biodiversidad | RENPEX  | 11,77                         |
| Dehesas de Jerez                                     | LIC                                   | RN 2000 | 273,50                        |
| Dehesas de Jerez                                     | ZEPA                                  | RN 2000 | 273,47                        |
| Llanos y Complejo lagunar de la Albuera              | ZEPA                                  | RN 2000 | 44,08                         |
| Mina las Marías                                      | LIC                                   | RN 2000 | 0,03                          |
| Mina los Novilleros                                  | LIC                                   | RN 2000 | 0,03                          |
| Piedra Furada                                        | Lugar de Interés Científico           | RENPEX  | 0,06                          |
| Río Alcarrache                                       | LIC                                   | RN 2000 | 9,80                          |
| Río Guadiana Internacional                           | LIC                                   | RN 2000 | 3,90                          |
| Rivera de los Limonetes - Nogales                    | LIC                                   | RN 2000 | 3,32                          |
| Sierra de María Andrés                               | LIC                                   | RN 2000 | 6,39                          |
| Sierras de Alor y Monte Longo                        | LIC                                   | RN 2000 | 65,24                         |

## PROCESO PARTICIPATIVO DE LA ESTRATEGIA

La **Asociación para el Desarrollo de la Comarca de Olivenza**, desde el inicio de la concepción metodológica de la Estrategia, ha entendido que era necesario basarla en la participación de la ciudadanía, más allá de la obligación que establece el Programa LEADER. En base a este convencimiento, se ha buscado diseñar un proceso ambicioso, en el que además de las estructuras presenciales exploradas en los anteriores programas, basadas en formatos de carácter presencial, se han explorado recursos basados en las TICs, lo que ha facilitado la interacción con la población y ha incrementado la repercusión de las actuaciones desarrolladas, así como la visibilidad del Programa LEADER.



En esencia, la metodología elaborada se basa en cuatro pilares, señalados en el gráfico anterior:

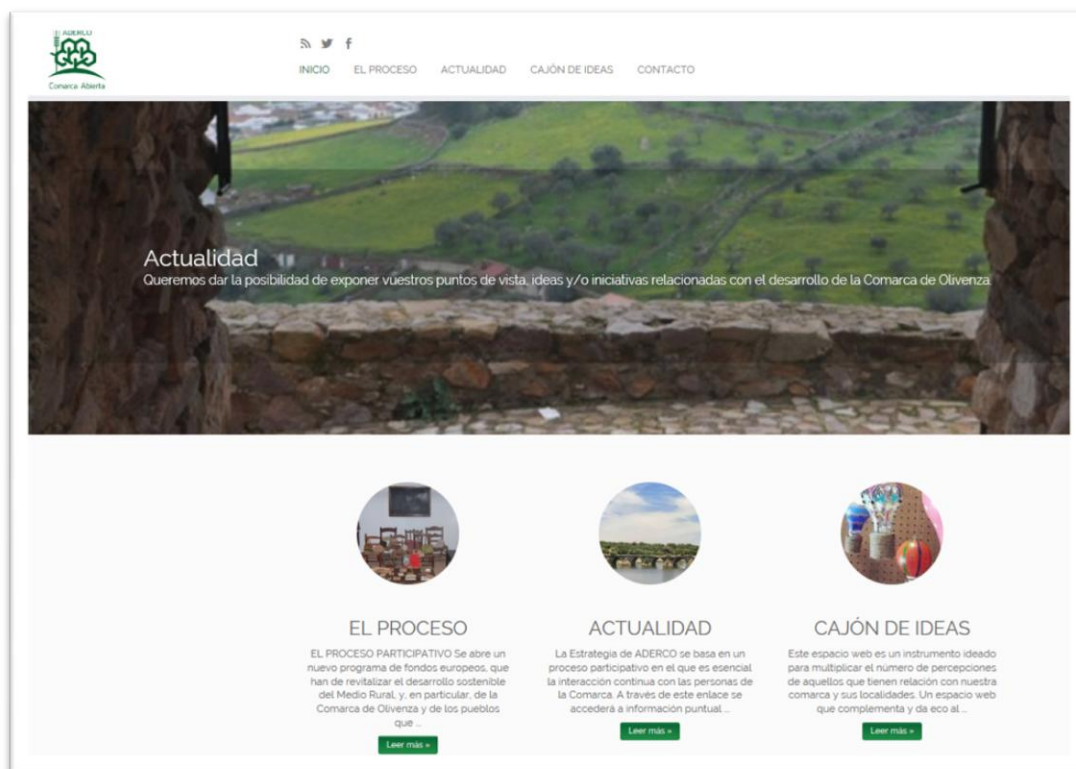
- **INTERACCIÓN:** el Grupo ha habilitado medios a través de los cuales, la ciudadanía de la Comarca de Olivenza ha podido estar informada de manera puntual de la evolución del proceso de elaboración de la Estrategia, e interactuar con el Equipo Gestor, a tiempo real.
- **GENERACIÓN DE PROPUESTAS:** esta acción se ha articulado a través de tres canales. Las mesas de participación ciudadana, en las que los asistentes han podido trasladar propuestas concretas, entrevistas personales en profundidad con agentes políticos, económicos y sociales del territorio, y una ficha de

Iniciativas Ciudadanas, disponible en formato papel y en digital, a través de la cual, cualquier persona podía hacer llegar iniciativas de desarrollo relacionadas con la Comarca o cualquiera de sus localidades.

- **OPINIÓN:** al igual en el caso de Generación de Propuestas, se han articulado diversas vías para facilitar a la ciudadanía, la posibilidad de aportar su percepción sobre el proceso y los resultados que se han ido generando. Los canales abiertos a la opinión también han contado con acciones de carácter presencial (mesas de participación y sondeo de opinión) y recursos digitales (página web y página de Facebook).
- **VERIFICACIÓN:** la validación del Plan de Acción definido en la Estrategia se ha articulado a través de diversas acciones concretas, la realización de un cuestionario de contraste de las acciones definidas, la realización de mesas de trabajo de carácter horizontal enfocadas a validar la EDLP, la publicación en la web de la Estrategia del Plan de Acción y la convocatoria de una Junta Directiva para la aprobación del documento final.

## LAS HERRAMIENTAS DEL PROCESO PARTICIPATIVO

La Web del Proceso Participativo: <http://proyectoparticipacionaderco.es/>



La Página de Facebook del Proceso Participativo:

<https://www.facebook.com/estrategiacomarcadeolivenza/>



Las estadísticas de la página describen de manera objetiva el impacto alcanzado a través de esta acción y el potencial de este medio para informar a la ciudadanía y multiplicar el impacto del resto de actuaciones<sup>2</sup>:

- Tiempo de respuesta medio ante la interacción de usuarios: 40 minutos.
- Personas que a las que le gusta la página: 296
- Número de personas que han visto cualquier tipo de contenido publicado en la página: 23.806
- Número medio de personas que han interactuado con la página: 4.550
- Número de personas que han visto contenido publicado en cualquier espacio (la propia página o como contenido compartido): 48.866
- Publicación de mayor impacto: entrada que informa sobre las entrevistas mantenidas con los alcaldes de la Comarca (08/07/2016) – 2.869 visualizaciones, 56 reacciones, 45 “me gusta”, 10 veces compartido, 812 clics en la publicación

<sup>2</sup> Las cifras alcanzadas son todas de carácter orgánico, es decir, alcanzadas todas a través de los contenidos generados y no mediante el pago de campañas para incrementar la difusión.

### Las Mesas de Participación Ciudadana

Se han celebrado 9 mesas de Participación Ciudadana a las que han asistido en total 159 personas, lo que implica una media de cerca de 17,67 personas por mesa.



*Mesa de los sectores de la Cultura, la Educación y el Deporte. Villanueva del Fresno*

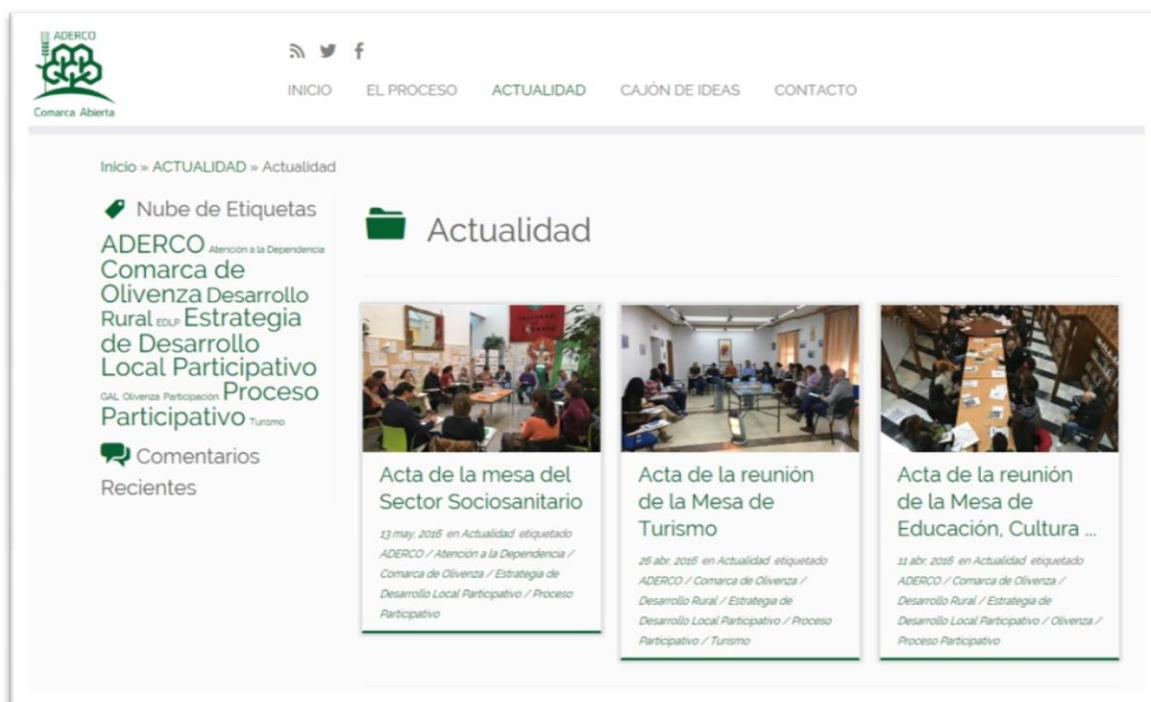


*Mesa del sector Sociosanitario. Valverde de Leganés*

Los datos de las Mesas son los siguientes:

| Código         | Temática                                       | Localización                                             | Asistentes | Fecha      | Carácter                     |
|----------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|------------|------------|------------------------------|
| M01            | Mesa Directiva ADERCO                          | Salón de Plenos<br>Ayuntamiento. Almendral               | 15         | 18/02/2016 | Información/<br>proposición  |
| M02            | Mesa Política                                  | Salón de Plenos<br>Ayuntamiento. Almendral               | 15         | 18/02/2016 | Información/<br>proposición  |
| M03            | Mesa Técnica                                   | Castillo.<br>Higuera de Vargas                           | 15         | 19/02/2016 | Información/<br>proposición  |
| M04            | Mesa Agricultura, Ganadería<br>y Medioambiente | Soc. Cooperativa del<br>Campo la Benéfica.<br>Barcarrota | 18         | 7/03/2016  | Información                  |
| M05            | Mesa Cultura,<br>Educación y Deporte           | Biblioteca Municipal.<br>Villanueva del Fresno           | 25         | 9/03/2016  | Información/<br>proposición  |
| M06            | Mesa Turismo                                   | Casa de la Cultura.<br>Cheles                            | 17         | 14/03/2016 | Información/<br>proposición  |
| M07            | Mesa Socio-Sanitaria                           | Casa de la Cultura.<br>Valverde de Leganés               | 17         | 16/03/2016 | Información/<br>proposición  |
| MC01           | Mesa Industria y Servicios                     | CID Comarca de<br>Olivenza. Olivenza                     | 23         | 5/07/2016  | Información/<br>verificación |
| MC02           | Junta Directiva de ADERCO                      | CID Comarca de<br>Olivenza. Olivenza                     | 14         | 14/07/2016 | Información/<br>aprobación   |
| <b>TOTALES</b> |                                                |                                                          | <b>159</b> |            |                              |

Uno de los elementos que el Grupo de Acción Local, ha considerado esenciales, ha sido el de posibilitar que la ciudadanía, y en particular aquellos que han colaborado en el Proceso Participativo, pudieran realizar un seguimiento de las acciones realizadas. Por este motivo, las **Actas de las Mesas Sectoriales** se han expuesto en la página web del Proceso Participativo, y se han difundido a través de las redes sociales, con el fin de que aquellos que quisieran realizar algún comentario o consideración, sobre los temas tratados, pudiera hacerlo a través de cualquiera de los canales abiertos



### Ficha de Iniciativas Ciudadanas

Con el fin de facilitar que las personas relacionadas con la Comarca de Olivenza pudieran aportar propuestas sobre las que definir los objetivos temáticos y las líneas de actuación que habían de dar forma al Plan de Acción de la Estrategia, se creó una ficha de Participación Ciudadana, disponible en formato papel y formato digital, cuyo enlace (<https://goo.gl/zgQLQ9>) ha sido distribuido a través de Facebook y enviado por correo electrónico a las personas participantes en las mesas de trabajo. La ciudadanía, a través de este medio, ha planteado **37 propuestas de desarrollo** para la Comarca, que han sido incluidos en los documentos de análisis para la elaboración del Plan de Acción y, en concreto, para la elaboración del esquema en el que se distribuyen las Líneas de Actuación.

### Cuestionario de Opinión

Con el fin de contar con una visión de partida de los asuntos relacionados con el Desarrollo de la Comarca, que el tejido socioeconómico otorgaba importancia, en el momento previo al inicio de la preparación de la Estrategia, se realizó, un cuestionario tipo test, en el que se planteaban preguntas encuadradas en las siguientes temáticas: Medio ámbito y territorio; Sociedad; Formación y Capacitación Laboral; Cultura, Tercera Edad; Tejido Económico Local; Eficiencia y Alternativas Energéticas; Nuevas Tecnologías; Turismo; Inclusión Social y Sector Primario y Diversificación Económica.

Los datos numéricos de las entrevistas han sido los siguientes

| Código | Temática       | Formato         | Cuestionarios | Fecha                       | Carácter |
|--------|----------------|-----------------|---------------|-----------------------------|----------|
| CO01   | Multisectorial | Digital / Papel | 91            | 01/03/2016 al<br>15/04/2016 | Opinión  |

### Entrevistas Personales

Los datos numéricos de las entrevistas han sido los siguientes:

| Código | Temática                                                                                                                                                               | Localización                                               | Duración    | Entrevistas | Fecha                       | Carácter                             |
|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-----------------------------|--------------------------------------|
| E01    | Economía, Turismo, Empresa, Educación, Ganadería, Agricultura, Cultura, Desarrollo, Agroalimentación, Juventud, Servicios Sociales, Salud, Política, Medio Ambiente... | Localidades y núcleos poblacionales la Comarca de Olivenza | 60' (media) | 45          | 01/04/2015 al<br>19/07/2016 | Opinión / proposición / verificación |

### Cuestionario de Contraste

Una vez definidos los Objetivos Estratégicos y las Líneas de Acción del Plan de Acción, y dado el gran número de aportaciones recibidas en torno al sector turístico, se diseñó un cuestionario on – line con el fin de contrastar las propuestas recopiladas en torno a este sector a través de los diferentes canales de participación, y contar con un elemento de juicio para priorizar las mismas, ya que el Plan Estratégico diseñado, es una Estrategia de Comarca, que trasciende el ámbito del Programa LEADER.

| Código | Temática       | Formato | Cuestionarios | Fecha                       | Carácter     |
|--------|----------------|---------|---------------|-----------------------------|--------------|
| CC01   | Multisectorial | Digital | 83            | 01/06/2016 al<br>30/06/2016 | Verificación |

### Otros medios de información y participación

**ADERCO** durante los meses dedicados a la elaboración de la Estrategia, ha estado presente en los eventos que se han desarrollado en las localidades de la zona de actuación. El objetivo de la presencia, además de promocionar el Programa LEADER y dar a conocer la actividad del Grupo, se ha centrado en explicar a la ciudadanía las líneas maestras del Plan de Acción, informar sobre los canales de participación abiertos y contrastar la opinión de las personas a través de la realización de encuestas (sondeo de opinión).



*Feria del Toro de Olivenza*



*Feria del Gurumelo de Villanueva del Fresno*

## OBJETIVOS DE LA EDLP

Como se ha indicado, el análisis DAFO es la base del Plan de Acción de la EDPL de la Comarca de Olivenza, el cual, a su vez, es el resultado de un profundo Proceso de Participación Ciudadana y de análisis de datos socioeconómicos, a través de los que se ha ido moldeando de manera nítida las besanas sobre las que deben trazarse las líneas de trabajo futuro enfocadas al Desarrollo Sostenible de la Comarca.

Como se recoge en la descripción de la Estructura del Proceso de Participación desarrollado, la ciudadanía de la Comarca no solo ha sido el pilar que ha servido para la definición de los Objetivos Estratégicos y las Líneas de Actuación que los componen, con el fin de alcanzar un desarrollo sostenible, efectivo y tangible, sino que también ha contrastado la validez del documento elaborado por el Grupo de Acción Local, cumpliendo con el doble sentido que han de tener los procedimientos en los que se busca la implicación del territorio.

La estructura del Plan de Acción se compone de los siguientes elementos:

- ✓ **1 Objetivo Último:** finalidad que busca alcanzar el territorio mediante la implementación de la Estrategia de Desarrollo Local Participativo.
- ✓ **6 Objetivos Estratégicos:** aquellos campos temáticos en los que ha de trabajar el territorio durante el Programa Leader 2014 – 2020.
- ✓ **6 Sectores Estratégicos o Ejes de Desarrollo:** sectores productivos con potencial para ejercer de pilares tractores del crecimiento sostenible de la Comarca y de su mercado laboral.
- ✓ **6 Objetivos Transversales:** elementos horizontales que han de estar en el trasfondo de las acciones planificadas durante el periodo de aplicación de la Estrategia.
- ✓ **35 Líneas de Actuación:** medidas a través de cuya ejecución se busca la consecución de los Objetivos Estratégicos definidos.

### OBJETIVO ÚLTIMO

*Observando los principios horizontales de igualdad e integración social, de conservación del patrimonio natural, de incorporación a los procesos de innovación y actualización tecnológica y de lucha contra el cambio climático, el objetivo general de la EDPL de la Comarca de Olivenza es mejorar la calidad de vida de la ciudadanía y reactivar el tejido productivo y el mercado de empleo del territorio a través de actuaciones enfocadas a impulsar los procesos de transformación, a apostar por la calidad y la cooperación como medios para incrementar la competitividad, a motivar la transición hacia una cultura emprendedora, a mejorar la cohesión social, a fomentar el arraigo a través del conocimiento del entorno y a estrechar las relaciones con los territorios vecinos, fomentando los procesos de participación ciudadana y la interculturalidad.*

## OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

1. Consolidación y desarrollo del Tejido Productivo comarcal – OE1 CRECIMIENTO DEL TEJIDO PRODUCTIVO.
2. Dinamización del mercado laboral y generación de oportunidades de empleo – OE2 DINAMIZACIÓN DEL MERCADO LABORAL.
3. Mejora de la calidad de vida y cohesión social – OE3 CALIDAD DE VIDA.
4. Potenciación de la posición geoestratégica de la Comarca de Olivenza – OE4 COMARCA GEOESTRATÉGICA.
5. Cohesión territorial y promover la Comarca como territorio de encuentro transfronterizo – OE5 COHESIÓN TERRITORIAL TRANSFRONTERIZA.
6. Acciones enfocadas a potenciar los sectores estratégicos de la Comarca de Olivenza – OE6 SECTORES ESTRATÉGICOS.
  - ✓ S.E.1. Economía Verde
  - ✓ S.E.2. Agricultura y Ganadería
  - ✓ S.E.3. Industria
  - ✓ S.E.4. Turismo
  - ✓ S.E.5. Servicios de Proximidad
  - ✓ S.E.6. Cultura y Ocio

## OBJETIVOS TRANSVERSALES

Los objetivos transversales de esta estrategia se basan en el principio de desarrollar conocimientos, actitudes, habilidades, comportamientos y valores para mejorar las actuaciones que se llevan a cabo dentro de ella. En esta Estrategia de Desarrollo Local Participativo se fomentan cuatro objetivos transversales:

- OT1. Impulso de las TICs.
- OT2. Igualdad de Oportunidades.
- OT3. Medio Ambiente.
- OT4. Cambio Climático.
- OT5. Inteligencia Emocional.

## PLAN DE ACCIÓN DE LA ESTRATEGIA

### OBJETIVO GENERAL

Cohesión territorial y carácter transfronterizo • Dinamización del tejido productivo y del mercado laboral  
Integración social • Sostenibilidad • Fijar población



### OBJETIVOS TRANSVERSALES

• Impulso de las TICs • Igualdad de oportunidades  
• Medio ambiente • Cambio Climático • Inteligencia emocional

OBJETIVOS  
TRANSVERSALES



- Impulso de las TICS • Igualdad de oportunidades
- Medio ambiente • Cambio Climático • Inteligencia emocional



01

OBJETIVO  
ESTRATÉGICO

Crecimiento del  
tejido productivo



Cooperación empresarial

Innovación empresarial



Procesos de transformación

Mercados y comercialización



Certificados de calidad



OBJETIVOS  
TRANSVERSALES



- Impulso de las TICS • Igualdad de oportunidades
- Medio ambiente • Cambio Climático • Inteligencia emocional



02

OBJETIVO  
ESTRATÉGICO

Dinamización del  
mercado laboral



Espíritu emprendedor y autoempleo



Inversores y suelo industrial



Economía Social



Inclusión socioeconómica



Cualificación profesional



Certificados de Profesionalidad



OBJETIVOS  
TRANSVERSALES



- Impulso de las TICs • Igualdad de oportunidades
- Medio ambiente • Cambio Climático • Inteligencia emocional

03

OBJETIVO  
ESTRATÉGICO

Calidad  
de vida



Atención a la Dependencia

Servicios igualitarios



Participación igualitaria

Infraestructuras sociales



Red de recursos técnicos

Inclusión social



Arraigo poblacional



OBJETIVOS  
TRANSVERSALES



- Impulso de las TICS • Igualdad de oportunidades
- Medio ambiente • Cambio Climático • Inteligencia emocional

04

OBJETIVO  
ESTRATÉGICO

Comarca  
geoestratégica



Espacio de recreo



Elementos promocionales



Alternativas de ocio



Patrimonio Cultural, Natural y Etnográfico



Recuperación poblacional



OBJETIVOS  
TRANSVERSALES



- Impulso de las TICS • Igualdad de oportunidades
- Medio ambiente • Cambio Climático • Inteligencia emocional



05

OBJETIVO  
ESTRATÉGICO

Cohesión territorial  
transfronteriza



Vías verdes transfronterizas



Interculturalidad y bilingüismo

Marca comarcal intercultural



Redes de recursos transfronterizos

Comarca de experiencias transfronterizas



Comunicaciones intracomarcales



OBJETIVOS  
TRANSVERSALES



- Impulso de las TICS • Igualdad de oportunidades
- Medio ambiente • Cambio Climático • Inteligencia emocional



06

OBJETIVO  
ESTRATÉGICO

Sectores  
estratégicos



Economía Verde



Agricultura y ganadería



Industria



Turismo



Servicios de Proximidad



Cultura y Ocio



## PLAN FINANCIERO DE LA ESTRATEGIA

### I. Presupuesto de ayuda por medidas

| PLAN FINANCIERO ANUALIZADO (en €)                               |  | Presupuesto      | %            |
|-----------------------------------------------------------------|--|------------------|--------------|
| 1.- Objetivo Estratégico 1. Crecimiento del Tejido Productivo   |  | 1.562.000        | 21,25%       |
| 2. Objetivo Estratégico 2. Dinamización del Mercado Laboral     |  | 881.000          | 11,99%       |
| 3. Objetivo Estratégico 3. Calidad de Vida                      |  | 587.000          | 7,99%        |
| 4. Objetivo Estratégico 4. Comarca Geoestratégica               |  | 365.000          | 4,97%        |
| 5. Objetivo Estratégico 5. Cohesión Territorial Transfronteriza |  | 590.000          | 8,03%        |
| 6.- Objetivo Estratégico 6. Sectores Estratégicos Comarcales    |  | 1.470.927        | 20,01%       |
| 7.- Cooperación                                                 |  | 130.000          | 1,77%        |
| 8.- Funcionamiento del grupo                                    |  | 1.764.000        | 24,00%       |
| <b>TOTAL</b>                                                    |  | <b>7.349.927</b> | <b>100 %</b> |

## 2. Presupuesto Submedidas PDR por entidad financiadora<sup>1</sup>

| PLAN FINANCIERO (en €) |                  | TOTAL<br>PRESUPUESTO | Financiación          |                                     |                                       |                  |                  |
|------------------------|------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------------------|------------------|------------------|
|                        |                  |                      | UE<br>(FEADER)<br>80% | Administración<br>Central<br>10,43% | Administración<br>Autonómica<br>9,57% | TOTAL<br>PÚBLICO | TOTAL<br>PRIVADO |
|                        |                  |                      |                       |                                     |                                       |                  |                  |
| Submedida 19.2         | Submedida 19.2.1 | 326.580              | 261.264               | 34.062                              | 31.254                                | 326.580          |                  |
|                        | Submedida 19.2.2 | 2.284.826            | 783.792               | 102.187                             | 93.761                                | 979.740          | 1.305.086        |
|                        | Submedida 19.2.3 | 571.207              | 195.948               | 25.547                              | 23.440                                | 244.935          | 326.272          |
|                        | Submedida 19.2.4 | 5.722.308            | 2.000.302             | 260.789                             | 239.286                               | 2.500.378        | 3.221.930        |
|                        | Submedida 19.2.5 | 898.095              | 718.476               | 93.671                              | 85.948                                | 898.095          |                  |
|                        | Submedida 19.2.6 | 212.277              | 169.822               | 22.140                              | 20.315                                | 212.277          |                  |
|                        | Submedida 19.2.7 | 81.645               | 65.316                | 8.516                               | 7.813                                 | 81.645           |                  |
|                        | Submedida 19.2.8 | 212.277              | 169.822               | 22.140                              | 20.315                                | 212.277          |                  |
| Submedida 19.3         |                  | 130.000              | 104.000               | 13.559                              | 12.441                                | 130.000          |                  |
| Submedida 19.4         |                  | 1.764.000            | 1.411.200             | 183.985                             | 168.815                               | 1.764.000        |                  |
| TOTAL                  |                  | 12.203.215           | 5.879.942             | 766.596                             | 703.388                               | 7.349.927        | 4.853.288        |

<sup>1</sup> SUBMEDIDAS EDLP: 19.2. Implementación de operaciones bajo la EDLP. (19.2.1. Formación e información de los agentes económicos y sociales que desarrollen sus actividades en los ámbitos cubiertos por la EDL de cada Grupo de Acción Local; 19.2.2. Inversiones en transformación y comercialización de productos agrícolas; 19.2.3. Creación de empresas para las actividades no agrícolas en zonas rurales; 19.2.4. Inversiones en la creación y el desarrollo de actividades no agrícolas; 19.2.5. Servicios básicos para la economía y la población rural; 19.2.6. Renovación de poblaciones en las zonas rurales; 19.2.7. Mantenimiento, recuperación y rehabilitación del patrimonio rural; 19.2.8. Apoyo a la innovación social, la gobernanza multinivel y la dinamización social y económica). 19.3. Cooperación. 19.4. Gastos de funcionamiento y animación.

